PARTS OF THE ORIGINAL DOCUMENT

ARE OF POOR REPRODUCTIVE QUALITY

CERTAINES PARTIES DU DOCUMENT ORIGINAL

SONT DE PIÈTRE QUALITÉ DE REPRODUCTION

RAPPORT ANNUEL 1987-1988

C M A

la corporation professionnelle des comptables en management accrédités du québec

89-01104/

CMA

Publié par la Direction des communications
et des services professionnels

La Corporation professionnelle des comptables
en management accrédités du Québec

555, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 724
Montréal (Québec) H2Z 1B1

Juin 1988

Photographie: Paul Labelle Photographe Inc.

Typographie: Compo Em Inc.

Graphisme: Langevin et Tarcotte

Impression: Imprimerie Jacques-Cartier Inc.

Ministre responsable

Montréal, juin 1988

Monsieur Claude Ryan
Ministre responsable de l'application des lois professionnelles
Gouvernement du Québec

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous présenter deux exemplaires du Rapport annuel de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments les plus distingués.

Le président,

Gilbert Buzaré, C.M.A.

Office des professions

Montréal, juin 1988

Monsieur Thomas J. Mulcair
Président
Office des professions du Québec

Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous présenter le Rapport annuel de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de mes sentiments les plus distingués.

Le président,

Gilbert Buzaré, C.M.A.

Conseil exécutif, Gouvernement du Québec

Québec, juin 1988

Monsieur Pierre Lorrain
Président de l'Assemblée nationale
Gouvernement du Québec

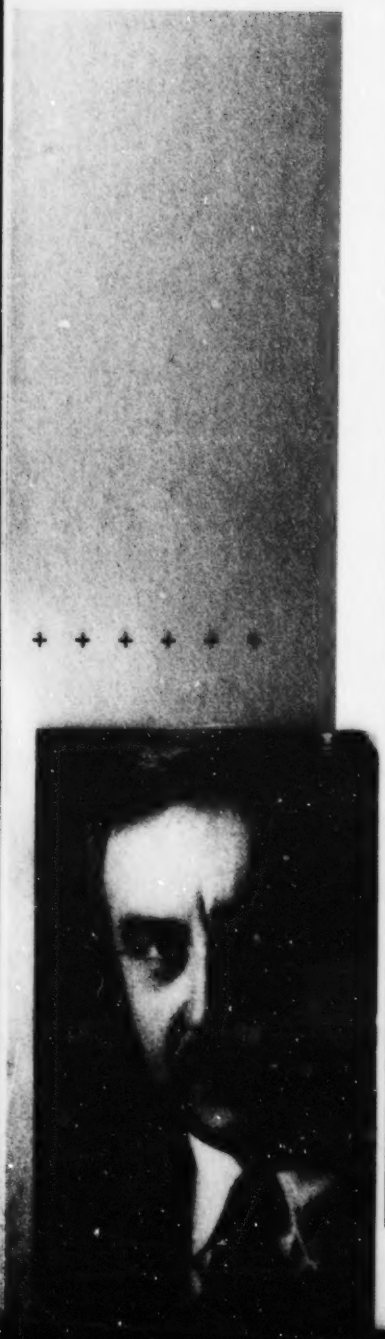
Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous présenter le Rapport annuel de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de ma considération respectueuse.

Le ministre responsable de l'application des lois professionnelles,

Claude Ryan



L'année 1987-1988 a débuté sur une note haute avec l'adoption, par l'Assemblée nationale, le 15 avril 1987, du projet de loi 11 portant sur le changement de nom et de titre professionnel de notre Corporation. Ce moment historique pour le groupe C.M.A. aura officialisé l'utilisation au Québec d'un symbole universel d'excellence en comptabilité de management, en même temps qu'il aura permis à la Corporation de poursuivre son élan. Notre action au cours de la dernière année s'est inscrite dans la foulée du grand rayonnement qu'a connu la Corporation en 1986-1987.

Réalisation du plan stratégique de développement

Directement inspirés du plan stratégique de développement de la Corporation, les programmes et activités réalisés au cours de l'année ont été reliés à l'un ou l'autre des pôles suivants:

- Accroissement du niveau de recrutement étudiant de la Corporation, grâce à une approche intégrée;
- Accentuation de la présence de la Corporation et promotion de la profession C.M.A. auprès des entreprises et du public en général;
- Intensification des efforts visant à offrir aux membres des services qui répondent à leurs besoins et qui soient de nature à favoriser le maintien de standards élevés;
- Utilisation la plus efficace possible des ressources de la Corporation eu égard à sa mission;
- Participation active à tout projet visant le développement et l'avancement de la comptabilité de management ou de la profession comptable dans son ensemble.

Avant de passer en revue les actions et moyens mis en oeuvre au cours de l'année, parlons d'abord de quelques résultats quantitatifs. Du côté de la clientèle étudiante, non seulement l'objectif de 600 nouveaux étudiant(e)s a-t-il été atteint, mais il a même été dépassé de 10%. Pour la première fois depuis cinq ans, notre Corporation a terminé l'année avec une augmentation de sa clientèle étudiante totale. Et pour la première fois de son histoire, notre Corporation vient de franchir le cap des 5 000 membres et étudiant(e)s immatriculé(e)s. La santé financière de la Corporation a continué de s'améliorer et a permis à la fois de réaliser les objectifs budgétaires fixés en début d'année et de solidifier l'avoir net des membres.

Parmi les faits marquants de l'année, mentionnons les activités ou programmes suivants:

- Réalisation de la phase 2 de l'important programme de communication/marketing 'Guerriers de l'émergence';
- Tenue d'un colloque les 8 et 9 octobre 1987 sous le thème 'De l'entrepreneurship à l'innovation-Stratégies gagnantes';
- Remise des nouveaux diplômes C.M.A.;
- Mise en place d'un nouveau service d'aide à l'emploi;
- Création d'un bulletin d'information 'Expertise' destiné aux membres C.M.A. exerçant en pratique publique;
- Élaboration et adoption d'un nouveau programme de formation et d'accréditation C.M.A.;
- Négociations relatives à un projet de regroupement des trois corporations comptables du Québec.

Ce sont là quelques-uns des éléments d'un vaste plan d'ensemble qui aura permis d'accroître encore davantage le rythme de développement de notre Corporation et d'assurer un plus grand rayonnement de la profession, une profession d'envergure.

Fierté des C.M.A. et projet de regroupement

Au cours des toutes dernières années, mes prédécesseurs et moi-même avons eu l'occasion à maintes reprises d'inviter les membres C.M.A. à devenir des porte-parole actifs de la profession de comptable en management et les ambassadeurs d'un savoir-faire de plus en plus reconnu.

J'avoue avoir été comblé au cours de cette dernière année de mandat, parce que divers événements m'ont permis de constater que la fierté des membres C.M.A. s'était manifestée comme jamais auparavant. Les participants à notre colloque d'octobre dernier ont été, comme moi, j'en suis convaincu, à même d'apprécier le sentiment d'appartenance et de fierté qui animait les C.M.A. présents. Lors des six remises régionales de nouveaux permis C.M.A., effectuées l'automne dernier, j'ai serré la main de plusieurs centaines de membres, tous aussi fiers les uns que les autres de se voir décerner leur nouveau permis. Une occasion privilégiée de retrouvailles pour les C.M.A. de tous les coins du Québec, ces remises ont couronné plusieurs années d'efforts et de détermination. Plus récemment encore, dans le cadre de la tournée provinciale d'information et de consultation sur le projet de regroupement des professions comptables, j'ai été témoin, une fois de plus, non seulement de la fierté de nos membres, mais également de leur grand attachement au titre C.M.A. et à l'avenir de la comptabilité de management. Cette tournée a été effectuée avec Messieurs Paul Lanctôt, C.M.A., vice-président de la Corporation et François Renauld, président-directeur général.

Ce fort sentiment d'appartenance n'empêche pas le groupe C.M.A. de s'intéresser de près au développement et à l'avenir de l'ensemble de la profession comptable au Québec. C'est dans cette perspective et aussi dans l'intérêt du public que notre Corporation a accepté, avec un esprit très positif, l'invitation de nos collègues C.A. et C.G.A., à l'été 1987, de reprendre les discussions en vue d'un éventuel regroupement des professionnels de la comptabilité du Québec. Guidés par un certain nombre de principes directeurs établis par le Bureau, les négociateurs C.M.A. ont collaboré activement à l'élaboration de ce qui devait devenir un projet préliminaire de regroupement. Ce document a été parafé le 22 février 1988 par les négociateurs des trois corporations comptables et a par la suite fait l'objet de consultations auprès des Bureaux respectifs. Jugeant le projet, dans son ensemble, conforme aux sept grands principes directeurs qu'il avait lui-même déjà approuvés, notre Bureau a réservé un accueil favorable au projet, étant entendu qu'un certain nombre de précisions et de clarifications devaient lui être ultérieurement apportées, tel que l'avaient d'ailleurs convenu les négociateurs.

Fort de cette acceptation de principe du Bureau, et muni d'un certain nombre d'addenda soumis à nos collègues négociateurs, j'ai entrepris d'informer et de consulter l'ensemble des membres et des étudiant(e)s immatriculé(e)s de la Corporation. Les membres présents aux sessions d'information se sont dit, dans l'ensemble, en faveur du projet même s'il m'a été donné de recueillir de nombreux témoignages de déception quant à la disparition du titre C.M.A. et d'inquiétude relativement au sort réservé à la discipline de la comptabilité de management dans la future nouvelle Corporation. Les C.M.A. veulent avoir l'assurance que la comptabilité de management continuera de se développer et conservera le dynamisme qui l'anime depuis quelques années au Québec.

Perspectives d'avenir

Les prochaines semaines ou prochains mois nous permettront sans doute d'en connaître un peu plus sur les résultats de cette tentative de rationalisation de la profession comptable au Québec, entreprise il y a quelques mois. Quoi qu'il arrive, la plupart des professionnels concernés sont d'avis que ce n'est maintenant plus qu'une question de temps avant que l'ensemble des professionnels de la comptabilité unissent leurs forces et leurs compétences pour former une corporation professionnelle unique. Cette corporation représentera une profession forte et capable de s'acquitter de façon encore plus adéquate de sa mission fondamentale de protection du public.

C'est précisément dans cette perspective que notre Corporation entend poursuivre ses efforts de façon encore plus énergique que jamais. On sait que les C.M.A. participent pleinement à l'essor des entreprises québécoises aussi bien que des entreprises canadiennes et étrangères établies au Québec. Bien entendu, nous sommes fiers d'être reconnus comme les leaders en comptabilité de management. C'est au prix d'une solide formation universitaire, d'examens d'admission sélectifs et rigoureux, d'un stage de formation pratique et d'un perfectionnement professionnel continu que nous avons atteint cette prééminence en comptabilité de management. Soucieuse de maintenir cette notoriété et de favoriser une adéquation optimale entre les compétences professionnelles des C.M.A. et les besoins du milieu des affaires de l'an 2000, notre Corporation s'apprête à lancer dès l'automne 1988 un tout nouveau programme de formation et d'accréditation C.M.A., en collaboration avec la Société des comptables en management du Canada.

Révolutionnaire et ambitieux, le nouveau processus de formation et d'accréditation vient à point nommé et permettra aux C.M.A. d'être prêts à participer à une équipe de direction dès l'obtention de leur titre. En introduisant une méthode innovatrice de formation et d'accréditation, la Corporation promet aux employeurs que ses membres seront les plus aptes à satisfaire aux besoins de la direction des entreprises. Le nouveau processus continuera de maintenir les hauts standards professionnels auxquels le monde des affaires s'est habitué. Fait encore plus important, il ajoutera une valeur supplémentaire au titre C.M.A. en exigeant des connaissances précises et approfondies dans les fonctions de gestion.

Le président du Bureau,

Gilbert Buzaré, C.M.A.

En vertu du Code des professions, le Bureau est chargé de l'administration générale des affaires de la Corporation. Il doit veiller à l'application des dispositions du Code des professions et des règlements s'y rapportant ainsi que des lettres patentes de la Corporation. Le Bureau exerce tous les droits, pouvoirs et prérogatives de la Corporation, sauf ceux qui sont du ressort de ses membres réunis en assemblée générale.

De son côté, le Comité administratif veille à l'administration courante de . affaires de la Corporation et exerce tous les pouvoirs qui lui sont délégués par le Bureau, sauf les pouvoirs que ce dernier doit exercer par règlement.

Réunions en 1987-1988

Au cours de l'exercice qui s'est terminé le 31 mars 1988, le Bureau de la Corporation a tenu huit réunions, dont deux extraordinaires. Le Comité administratif en a, quant à lui, tenu seize, dont cinq extraordinaires.

Plusieurs questions ont retenu l'attention du Bureau et du Comité administratif au cours de 1987-1988. Des discussions ont été entreprises relativement aux affaires professionnelles et publiques de même qu'à l'admission à la profession, à l'administration et aux relations avec la Société des comptables en management du Canada. Voici les principales résolutions adoptées au cours de l'année:

Affaires professionnelles

- Attribution au président du Bureau et au vice-président d'un mandat de négocier avec les deux autres corporations comptables du Québec en vue de préparer un projet de regroupement des trois corporations professionnelles.
- Adoption de sept principes directeurs devant encadrer les positions mises de l'avant par les négociateurs de la Corporation, dans le cadre des pourparlers sur le regroupement.
- Toujours dans le cadre du projet de regroupement des trois corporations comptables du Québec, approbation du projet préliminaire d'entente daté du 22 février 1988, sous réserve qu'y soient apportées ultérieurement certaines modifications et précisions.
- Signature d'un protocole d'entente avec la firme Quasimodo Inc. portant sur des services informatiques aux membres et étudiant(e)s immatriculé(e)s de la Corporation.
- Adoption d'un projet relatif à la tenue d'un congrès provincial à Québec, les 1er, 2 et 3 juin 1989, sous la présidence de Jean Grenier, C.M.A.
- Suspension du projet de développement et de production d'un manuel d'information professionnelle à l'intention de tous les membres C.M.A., en raison des négociations relatives au regroupement des trois corporations comptables.
- Approbation des versions française et anglaise du projet de règlement sur la publicité des C.M.A.
- Adoption d'un amendement à l'article 17 du règlement des sections de la Corporation visant à faciliter la mise en application des dispositions concernant la participation des administrateurs aux réunions de leur conseil.
- Mise en candidature de deux membres C.M.A. québécois au titre de 'Fellow' de la Société des comptables en management du Canada (F.S.C.M.C.) pour l'année 1988.
- Modification du nom du Comité des services aux membres en celui de Comité des services professionnels.

Affaires publiques

- Participation des représentants de la Corporation à divers événements:
  - Congrès de la Société des comptables en management du Canada, les 8, 9 et 10 juillet 1987 à Saskatoon.
  - Remise des permis de la Corporation professionnelle des comptables généraux du Québec (3 octobre 1987).
  - Collation des diplômes de la Société des comptables en management de l'Ontario (21 novembre 1987).
  - Diverses activités de la Chambre de Commerce de la Province de Québec et de la Chambre de Commerce de Montréal.
  - Divers congrès, colloques et symposiums reliés à la pratique professionnelle.
- Participation du président-directeur général au Comité organisateur du 1er congrès de l'Union mondiale des professions libérales qui se tiendra à Montréal les 30, 31 août et 1er septembre 1989.
- Organisation d'un colloque conjointement avec le Département des sciences comptables de l'Université du Québec à Montréal, le 12 novembre 1987, sous le thème 'Le Budget: Un outil de gestion pour les P.M.E.'
- Contribution de la Corporation à l'Association canadienne des professeurs de comptabilité pour la publication de la revue 'Recherche comptable contemporaine'.
- Remises régionales des nouveaux diplômes C.M.A.
- Adoption d'un programme annuel de bourse pour études de maîtrise en comptabilité de management.
- Tournée provinciale du président de la Corporation, dans le cadre de pourparlers relatifs au regroupement de tous les professionnels de la comptabilité du Québec.

Admission à la profession

- Attribution de 164 nouveaux diplômes, dont 11 à des membres de l'extérieur du Québec.
- Approbation des résultats des étudiant(e)s C.M.A. aux épreuves nationales obligatoires (Concours de sélection) lors des deux sessions annuelles d'examens (juillet 1987 et janvier 1988).
- Adoption d'un nouveau programme de formation et d'accréditation professionnelle devant être mis en vigueur au niveau national à compter de l'automne 1988.
- Abandon du programme de cours par correspondance pour les quatre premiers niveaux du programme C.M.A.
- Révocation de l'immatriculation de deux étudiants à la suite d'une infraction au Règlement sur les conditions d'admission, les examens, le stage, la révocation de l'immatriculation et la délivrance des permis de comptable en management accrédité.

Affaires administratives

- Transformation du poste de directeur général et secrétaire en un poste de président-directeur général et secrétaire.
- Élection du président du Bureau et des membres du Comité administratif et nominations aux divers comités statutaires de la Corporation.
- Nominations des banquiers de la Corporation pour l'année 1987-1988.
- Approbation de la cotisation annuelle des membres (430 $) et des étudiant(e)s (100 $) pour l'année 1988-1989.
- Approbation d'un budget révisé pour l'année 1987-1988, avec prévision d'un surplus d'opération de l'ordre de 50 000 $.
- Abrogation d'une résolution du Bureau adoptée le 18 mars 1987 relativement à la nouvelle composition du Bureau et adoption d'un nouveau projet de modification de la composition de celui-ci, en vue de rendre la représentation régionale du Bureau plus conforme à la répartition du membership de la Corporation sur le territoire québécois.
- Adoption d'un projet visant à obtenir du Gouvernement la révision du Règlement divisant le territoire du Québec aux fins des élections du Bureau.
- Approbation d'un projet de réaménagement des espaces de travail au siège social de la Corporation et de rafraîchissement des locaux.
- Adoption du plan stratégique et du budget pour l'année 1988-1989, budget prévoyant un surplus d'opération de l'ordre de 78 000 $.
- Approbation d'un scénario budgétaire triennal pour la Corporation (1989-1992).

Relations avec la Société des comptables en management du Canada

Prises de position sur:

- Certains points à l'ordre du jour des réunions des comités suivants de la Société:
  - Conseil d'administration
  - Comité de formation
  - Comité de perfectionnement professionnel.
- Le plan stratégique de la Société.
- Les principes directeurs devant servir d'encadrement à tout projet de rationalisation de la profession comptable au Canada.
- Le nouveau programme de formation et d'accréditation C.M.A.
- Le programme national de communications/marketing relié au positionnement et à la notoriété de la profession C.M.A.
- Le budget de l'année 1988-1989.

Le Président-directeur général
et secrétaire.

François Renauld, C.M.A

Syndic

Au cours de l'année 1987-1988, je n'ai reçu qu'une seule plainte relative au comportement professionnel de l'un de nos membres. Comme cette plainte n'a été reçue qu'en toute fin d'année, le dossier était encore actif au moment de la production du présent rapport.

Il s'ensuit donc qu'au cours de l'année qui se termine, aucune plainte n'a été déposée auprès du Comité de discipline de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec.

Le syndic,
Réjean Vidal, C.M.A.

Discipline

Conformément au règlement concernant les normes relatives à la confection et au contenu du rapport annuel des corporations professionnelles, c'est avec plaisir que nous vous informons que du 1er avril 1987 au 31 mars 1988, aucune plainte n'a été déposée auprès du Comité de discipline de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec.

Le président du
Comité de discipline,
Me Guy Marcotte

+ + + + +

Inspection professionnelle

Le Comité d'inspection professionnelle a connu un niveau d'activité sans précédent au cours de la dernière année, alors qu'il s'est réuni à sept reprises. Son but est toujours d'assumer le mieux possible son mandat relié à la protection du public et à la satisfaction des besoins des membres en matière professionnelle.

C'est précisément dans cette perspective qu'en début d'année le Comité s'est fixé quatre objectifs principaux:

- Maintenir des communications soutenues avec les membres et rendre accessibles diverses informations de nature professionnelle;
- Établir des standards de pratique professionnelle pour les C.M.A;
- Préparer la mise en place d'un éventuel programme général d'inspection;
- Favoriser le rayonnement des membres C.M.A. oeuvrant en cabinet privé.

En plus d'assurer une présence soutenue dans la publication de la Corporation, le Conte rendu, et d'y encourager la participation des membres, le Comité a donné le coup d'envoi à un bulletin d'information sur la pratique professionnelle en cabinet privé: Expertise. Dès le premier numéro portant sur le champ de pratique et sur les droits des C.M.A., Expertise a connu un vif succès tant auprès des membres exerçant en pratique publique qu'auprès de nombreux autres. Au total, cinq numéros ont été publiés. Ce projet a canalisé une grande partie des efforts et des énergies du Comité au cours de la dernière année, mais les résultats sont à la satisfaction de tous.

Le Bureau de renseignements et d'information pour les C.M.A. en pratique publique (BRIPP) créé au terme de la dernière année a maintenu ses services et son soutien professionnel aux membres. Il est devenu une manifestation éloquente de la solidarité et de l'esprit de collaboration au sein du groupe C.M.A.

Le projet de révision du code de déontologie des C.M.A. s'est avéré un exercice plus exigeant qu'on ne l'avait d'abord prévu. Aussi, devant l'importance de la tâche à accomplir, le Comité a préféré reporter de quelques mois la réalisation finale de ce volet de son plan d'action annuel. La révision du code de déontologie constituant la pierre angulaire du processus d'identification des normes reliées à la pratique professionnelle des C.M.A., il est normal que le projet d'établissement des standards de pratique pour les C.M.A. s'en soit également trouvé retardé.

Le Comité avait prévu entreprendre diverses démarches de consultation auprès des membres exerçant en pratique publique, au terme de son année d'activité. Or, à la lumière des pourparlers entrepris sur le regroupement des trois corporations comptables, il a cru préférable de suspendre son projet qui visait notamment à associer le plus grand nombre possible de membres à ses préoccupations.

Encouragé par les résultats obtenus et par la réaction favorable de plusieurs membres à l'endroit de ses initiatives, le Comité entend poursuivre et même intensifier son travail au cours de la prochaine année.

Le président du Comité
d'inspection professionnelle,
Émile Gadbois, C.M.A.

Admission

L'intensification de l'effort de recrutement venait au premier rang des grandes orientations du plan stratégique 1987-1988 de la Corporation. Une partie importante des efforts consentis au cours de l'année par le Comité d'admission a donc porté principalement sur la réalisation d'un ambitieux plan de promotion et de recrutement étudiant. De plus, au fil de ses quatre réunions, dont une extraordinaire, le Comité a consacré de longues heures de travail et de discussions au nouveau programme de formation et d'accréditation C.M.A., programme qui risque de transformer en profondeur la nature actuelle des exigences C.M.A.

Solide campagne de communications/marketing

Inscrite dans le prolongement des actions entreprises l'année précédente, la phase 2 de la campagne des 'Guerriers de l'émergence' a connu un succès inespéré. La campagne média a notamment permis d'assurer une présence soutenue dans les journaux étudiants de la province. En plus, un programme diversifié d'activités a été conçu pour les étudiant(e)s et futurs C.M.A.. Matériel de promotion varié, jeu questionnaire 'Êtes-vous de la trempe des guerriers' avec tirage d'un micro-ordinateur personnel et matériel audio-visuel ont fait partie de la batterie d'éléments utilisés pour faire connaître la profession auprès des étudiant(e)s et surtout pour les convaincre de joindre nos rangs.

Le plan de visite des universités et des cégeps du Québec a évidemment donné lieu à de multiples présentations et rencontres avec les étudiant(e)s. Des activités de toutes sortes ont été organisées, telles que conférences, sessions d'information, journées-carrières et autres événements de même nature. La Corporation a même organisé une rencontre spéciale à l'intention d'un groupe de conseiller(e)s en orientation des cégeps, afin de mieux leur faire connaître la profession de comptable en management accrédité et de resserrer ses liens avec ces proches collaborateurs.

Réseau très bien articulé
Les efforts déployés depuis quelques années pour bâtir un solide réseau de collaborateurs aptes à seconder les efforts du Comité ont été non seulement poursuivis, mais intensifiés. Ainsi, les liens existants entre la Corporation et les maisons d'enseignement collégial et universitaire ont-ils été resserrés. La Corporation a d'ailleurs une présence plus 'agressive' au sein de ces institutions.

L'établissement d'un réseau efficace de collaborateurs est le résultat des efforts inlassables déployés par tous les intervenants, qu'il s'agisse des sections régionales et de leurs administrateurs, des comités étudiants, des représentants universitaires ou même des conseillers en orientation et professeurs. Au cours de la dernière année, le Comité aura eu la main heureuse en initiant des activités telles que 'Carrefour-étudiant 1987', lieu de rencontre et d'émulation pour tous les comités-étudiants C.M.A. des universités de la province. Le séminaire de communication à l'intention des porte-parole et responsables des affaires étudiantes de chacune des sections régionales a également remporté un vif succès. Il a permis à tous les participants de se familiariser avec les outils promotionnels mis à leur disposition et de perfectionner leur talent d'ambassadeur de l'émergence auprès des étudiants.

La participation des représentants de la Corporation à plusieurs activités et comités de programmes universitaires s'inscrit toujours dans une volonté de la Corporation de collaborer le plus étroitement possible avec ses principaux partenaires. À cet égard, on peut difficilement passer sous silence une initiative importante prise au cours de la dernière année en collaboration avec l'Université du Québec à Montréal. Il s'agit de la création, par la Corporation, d'un programme annuel de bourse pour études de maîtrise en comptabilité de management. Ce programme vise, entre autres, à favoriser le rapprochement entre les milieux universitaire et professionnel, notamment en matière d'études avancées en comptabilité de management. Nous croyons qu'il contribuera grandement à la promotion de l'excellence académique. Il s'agit d'une première dont nous sommes fiers.

Révision majeure du programme de formation et d'accréditation
Amorcée en 1984 par l'introduction du nouveau Concours de sélection, la transformation du processus de formation et d'accréditation a donné lieu au cours des dernières années à une révision en profondeur des exigences du règlement régissant le stage professionnel et l'admission à la profession. Depuis plus d'un an, suite à l'adoption de la nouvelle définition du territoire ou champ de pratique des C.M.A., une équipe nationale a élaboré un projet de révision majeure de l'actuel programme de formation et d'accréditation C.M.A. François Renauld, président-directeur général de la Corporation, a participé activement à ces travaux.

Approuvé par le Bureau et, au plan national, par le Conseil d'administration de la Société des comptables en management du Canada, le nouveau programme constitue en quelque sorte le parachèvement de l'importante opération de repositionnement stratégique de la profession C.M.A. entreprise depuis quelques années par la Corporation. Qualifié par certains de révolutionnaire, le programme sera introduit dès l'automne 1988. Le Comité d'admission est d'avis qu'il constitue une étape importante et nécessaire qui permettra d'accroître le prestige et la notoriété de la profession C.M.A. Grâce à lui, les C.M.A. de demain seront à la hauteur des attentes et des besoins exprimés par l'entreprise de l'an 2000.

Le président du
Comité d'admission,
Michael Tinkler, C.M.A.

+ + + +

Services professionnels
Le Comité des services professionnels, dans son plan d'action annuel, s'était fixé un certain nombre de grands objectifs dont les principaux étaient:

- Accroître encore davantage le sentiment d'appartenance et de fierté chez les membres face à leur profession;
- Veiller à ce que le titre C.M.A. soit bel et bien reconnu comme le standard d'excellence en matière de comptabilité de management;
- Mettre en valeur les C.M.A. et leurs compétences auprès des employeurs et du monde des affaires et assurer leur prééminence dans des postes de commande.

En plus de continuer d'encadrer et d'apporter un support aux sections régionales, le Comité des services professionnels a mis de l'avant et mené à terme plusieurs projets ou actions susceptibles de faire progresser la Corporation et la profession C.M.A. Ces réalisations ont principalement été reliées à quatre grands secteurs:

Communications
Le fait saillant au plan des communications/marketing, en 1987-1988, constitue la mise en place de la phase 2 de la campagne 'Les guerriers de l'émergence'. On se souviendra que la phase 1 de cette campagne a été couronnée d'un grand succès et qu'elle a été marquée par la publication du livre du même nom. Tout en conservant la facture visuelle du Guerrier, la phase 2 a été enrichie par la présence de futurs C.M.A. désireux de joindre les rangs d'une équipe de 'gagneurs'. Plan média, programme imaginatif d'activités et publications diverses sont venus supporter les efforts importants de communication/marketing déployés cette année encore par la Corporation.

Événements publics
Parmi les principaux événements publics qui ont marqué l'année 1987-1988, il faut mentionner le colloque organisé par la Corporation les 8 et 9 octobre 1987 et dont le succès fut immense. Placé sous le thème 'De l'entrepreneurship à l'innovation – Stratégies gagnantes', l'événement a été précédé du dîner d'ouverture annuel de la Section de Montréal et clôturé par la remise des permis C.M.A. à quelque 240 nouveaux diplômés. La soirée de gala qui a suivi a été marquée par la remise du Prix Élite C.M.A. 1987 à Michel Bolduc, C.M.A., vice-président et secrétaire-trésorier de Plastibec Ltée.

La vaste opération de remise des nouveaux permis C.M.A. de l'automne 1987 s'inscrira certainement parmi les événements mémorables de l'histoire de la Corporation. Ces remises de permis ont été une occasion privilégiée de retrouvailles et ont suscité partout une grande fierté. Elles ont attiré, dans chaque région, un grand nombre de membres C.M.A. venus exprimer leur satisfaction et célébrer l'aboutissement du long processus de changement de nom et de titre professionnel de la Corporation.

Services professionnels
L'un des grands projets de l'année 1987-1988, la création du service d'aide à l'emploi, a rapidement donné lieu à un achalandage qui a dépassé même les prévisions les plus optimistes. En dépit de quelques difficultés de mise en place, le service est déjà opérationnel et connaîtra sa véritable vitesse de croisière dès que son infrastructure informatique sera complétée. En plus d'assister, en matière d'emploi, les employeurs, les membres et les étudiant(e)s immatriculé(e)s de la Corporation, le nouveau service comporte également une dimension de promotion de la profession C.M.A. et de formation des membres et étudiant(e)s à la recherche d'emploi.

Afin de bien répondre aux attentes et aux besoins professionnels des membres et des étudiant(e)s immatriculé(e)s en matière d'informatique, la Corporation a conclu, au cours de la dernière année, une nouvelle entente avec la firme Quasimodo. Les services offerts comprennent des rabais sur des ordinateurs et équipements informatiques, logiciels, progiciels, entretien d'équipement, formation professionnelle, soutien avant et après vente et fournitures.

Sur un autre plan, et pour faire suite à une décision du Bureau de la Corporation, le Comité a suspendu la réalisation du projet de Manuel du C.M.A., entreprise depuis un peu plus d'un an. Ce projet devait normalement connaître son aboutissement au cours de l'année 1988, alors que chacun des membres aurait reçu cet outil de référence et d'encadrement de la pratique professionnelle du C.M.A. On comprendra que ce sont les négociations relatives au regroupement de la profession comptable qui ont inspiré au Bureau la sagesse de ne pas engager de fonds dans un projet dont la pertinence était remise en question.

Perfectionnement professionnel
L'année 1987-1988 a marqué l'amorce d'un nouveau cycle de perfectionnement de trois ans pour tous les membres de la Corporation. Bien que le perfectionnement professionnel ne soit pas obligatoire, la Corporation encourage très fortement ses membres à se conformer aux normes mises de l'avant par le Comité des services professionnels. On sait qu'au cours des dernières années, les règles du jeu et directives en cette matière ont été resserrées afin de mieux refléter les exigences de plus en plus grandes auxquelles doivent répondre les C.M.A. Le programme de perfectionnement professionnel connaît un grand succès si on en juge par le sérieux et l'application que la majorité des membres mettent à remplir leur rapport annuel de perfectionnement. Fait intéressant à rappeler, pour le dernier cycle de trois ans (1984-1987), plus de 300 membres C.M.A. ont satisfait aux normes de perfectionnement et ont donc mérité un Certificat qui leur a été remis en juin 1987.

Le président du Comité
des services professionnels,
Claude Villeneuve, C.M.A.

Ressources
Le Comité des ressources a comme principal mandat de faire l'évaluation et l'analyse des ressources humaines, financières et matérielles de la Corporation et de faire toute recommandation jugée utile à la réalisation des objectifs de la Corporation.

Le budget 1987-1988
Le budget 1987-1988 de la Corporation, approuvé par le Bureau le 20 mars 1987, prévoyait des revenus de l'ordre de 1,65 million de dollars et des dépenses de 1,60 million de dollars. Grâce à ce surplus d'environ 50 000 $, la Corporation poursuit son objectif de consolidation de l'avoir des membres C.M.A.

Les ressources humaines
La restructuration des services administratifs réalisée au cours de la dernière année a permis d'en accroître l'efficacité et d'offrir un meilleur service aux membres de la Corporation. Des retombées positives ont été enregistrées notamment du côté de la gestion des encaissements et des revenus de placement.

Par ailleurs, grâce à certaines subventions dont elle a su se prévaloir, la Corporation a pu, par des activités de formation, accroître les habiletés et les compétences du personnel en ce qui a trait à l'utilisation du système informatique.

Les ressources informatiques
L'optimisation de l'outil informatique est capitale pour une entreprise de service comme la Corporation. Avec l'introduction d'un service de placement destiné aux membres et étudiants C.M.A., la Corporation a pu poursuivre le travail de développement de son système informatique afin d'offrir un support de plus en plus adéquat.

Les ressources financières
Le Comité des ressources a contribué à l'établissement de diverses mesures de resserrement des contrôles internes. Ainsi, des procédures mensuelles reliées à la production des états financiers ont-elles été établies et mises en place. En outre, une analyse détaillée est maintenant effectuée à la fin de chaque mois, afin de permettre un meilleur contrôle des dépenses et de faciliter l'exercice annuel de vérification.

Toujours à l'écoute des besoins exprimés par les membres de la Corporation, le Comité examine présentement les politiques et pratiques de la Corporation relativement à l'âge de la retraite des membres et au paiement de la cotisation.

Malgré la multiplication des communications avec les membres de la Corporation, les frais postaux ont été rationalisés grâce au regroupement des envois. Ceci reflète bien la volonté des membres du Comité des ressources d'en arriver à une utilisation toujours plus judicieuse des ressources de la Corporation.

Le budget 1988-1989
Le budget 1988-1989, dont l'approbation a été recommandée au Bureau par le Comité des ressources, traduit les actions proposées dans le plan stratégique de la Corporation. Ce budget prévoit des revenus de l'ordre de 1,700,000 $ et des dépenses de 1,622,000 $, donc un surplus anticipé d'environ 78 000 $. Les dépenses d'opération prévues se répartissent comme suit:

28% au secteur de la formation et du recrutement

35% au secteur des communications et des services professionnels

37% à l'administration de la Corporation

La cotisation des membres en règle (430 $ en 1988-1989) constitue la principale source de revenus de la Corporation. Ledit budget a été approuvé par le Bureau lors de sa réunion du 18 mars 1988 et les principales hypothèses qui le sous-tendent ont été transmises aux membres au moment de la convocation à l'assemblée générale annuelle du 10 juin 1988.

Je tiens à remercier les membres du Comité, MM. Jean Grenier, C.M.A., Serge Rémillard, C.M.A. et Richard Désy, directeur adjoint des services administratifs à la Corporation et secrétaire du Comité, pour leur excellent travail.

Le président du
Comité des ressources,
Jean-Marie Bérubé, C.M.A.

Les membres

- Au 31 mars 1988, la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec comptait 2 545 membres, soit 107 (4,4%) membres de plus que l'année précédente. Cette augmentation s'explique de la façon suivante:

Total des membres au 31 mars 1987	2 438	
Additions au tableau des membres:		
• Nouveaux permis délivrés au 31 mars 1988		153
• Réintégration de membres		40
• Membres venant de l'extérieur du Québec		11
	204	
Radiations au tableau des membres:		
• Transferts à l'extérieur du Québec		(10)
• Non-paiement de la cotisation et décès		(87)
	(97)	
Total des membres au 31 mars 1988	2 545	

- La répartition des membres au tableau en date du 31 mars 1988 était la suivante:

	Nombre	Pourcentage %
Québec (Québec, Gaspésie, Côte Nord, Bas-Saint-Laurent, Nouveau-Québec)	583	22,9
Centre-Québec	132	5,2
Estrie	102	4,0
Montréal (Montréal, Nord-Ouest)	1 479	58,1
Outaouais	90	3,5
Saguenay-Lac Saint-Jean	78	3,1
Hors province	81	3,2
Total des membres au 31 mars 1988	2 545	100,0 %

Les étudiant(e)s

- Le nombre d'étudiant(e)s immatriculé(e)s à la Corporation au 31 mars 1988 était de 2 496, soit une augmentation de 211 (9,2%) étudiant(e)s par rapport à l'année précédente.

Étudiant(e)s immatriculé(e)s au 31 mars 1987	2 285	
Additions d'étudiant(e)s:		
• Recrutement de nouveaux étudiant(e)s		659
• Réintégration d'étudiant(e)s		126
• Étudiant(e)s venant de l'extérieur du Québec		16
	801	
Radiations d'étudiant(e)s:		
• Admission à titre de membres		(153)
• Transferts à l'extérieur du Québec		(45)
• Non-paiement de la cotisation		(392)
	(590)	
Étudiant(e)s immatriculé(e)s au 31 mars 1988	2 496	

Évolution du nombre de membres et d'étudiant(e)s de la Corporation

	Membres réguliers	Membres généraux	Étudiant(e)s	Total
1980	1 599	98	2 309	4 006
1981	1 705	92	2 397	4 194
1982	1 822	76	2 510	4 408
1983	1 935	76	2 608	4 619
1984	2 096	73	2 549	4 718
1985	2 223	53	2 481	4 757
1986	2 332	43	2 331	4 706
1987	2 438	38	2 285	4 761
1988	2 545	34	2 496	5 075

Cotisation annuelle pour l'année se terminant le 31 mars 1988

• Membres réguliers	410 $
• Membres résidant à l'extérieur du Québec	375 $
• Membres à la retraite	néant
• Membres retournant aux études	160 $
• Étudiant(e)s immatriculé(e)s	100 $

La date de versement de la cotisation était le 1er février 1987.

Bureau 1987-1988

Comité administratif
Gilbert Buzaré, C.M.A.
Président du Bureau
François Renauld, C.M.A.
Président-directeur général
Paul Lanctôt, C.M.A.
Vice-président
Jacques Lévesque, C.M.A.
Trésorier
Michael Tinkler, C.M.A.
Administrateur élu
Benoît Daigle
Administrateur nommé par l'Office des professions du Québec

Autres administrateurs/trices
Jean-Marie Bérubé, C.M.A.
Bertrand Carrier, C.M.A.
Gilles Cossette, C.M.A.
Sylvain Dubé, C.M.A.
André Duplessis, C.M.A.
Émile Gadbois, C.M.A.
Jean Grenier, C.M.A.
Yvon Lemire, C.M.A.
Brigitte Mailloux, C.M.A.
Jean-Pierre Martel, C.M.A.
Jacques Mital, C.M.A.
Jean-Robert Nadeau, C.M.A.
(à compter du 18 septembre 1987)
Serge Rémillard, C.M.A.
Tom Todaro, C.M.A.
Claude Villeneuve, C.M.A.
Réjean Vidal, C.M.A.

Administrateurs/trices nommé(e)s par l'Office des professions du Québec
Andrée Canuel
Jean Lepage
Nicole Letellier

Présidents des sections
Centre-Québec
Jean-Robert Nadeau, C.M.A.
Estrie
Réjean Vidal, C.M.A.
Montréal
Jacques Mital, C.M.A.
Outaouais
Daniel Dubé, C.M.A.
Québec
André Duplessis, C.M.A.
Saguenay-Lac St-Jean
Sylvain Dubé, C.M.A.

Comités permanents

Discipline
Me Guy Marcotte
Président
Serge Rémillard, C.M.A.
Membre

Inspection professionnelle
Émile Gadbois, C.M.A.
Président
Benoît Lachapelle, C.M.A.
Vice-président
Jacques Guay, C.M.A.
Monika Kabis, C.M.A.
François Ménard, C.M.A.
Guy Ménard, C.M.A.

Syndic
Réjean Vidal, C.M.A.

Admission
Michael Tinkler, C.M.A.
Président
Gilles Cossette, C.M.A.
Vice-président

Représentant(e)s des sections
Jean-Marc Vézina, C.M.A.
Gisèle Jolin, C.M.A.
Manon Ducharme, C.M.A.
Yves Pelletier, C.M.A.
Sylvain Fortin, C.M.A.

Représentant(e)s des universités
Juan Segovia
Pierre Charron
Robert Crevier
Peter Cunningham
Robert Labelle
Robin Eley
Michel Guindon, C.M.A.
Michel Légaré, C.M.A.
Johanne Lessard
Helen McDonough, C.M.A.
Rodolph Morin, C.M.A., F.S.C.M.C.
Paul-Victor Paré
René Garneau, C.M.A.

Services professionnels
Claude Villeneuve, C.M.A.
Président
Daniel Dubé, C.M.A.
Vice-président
Onil Bergeron, C.M.A.
Zygmunt Wojciechowski, C.M.A.
Réjean Vidal, C.M.A.
Suzette Laporte, C.M.A.
Maryse Beaudin-Charbonneau, C.M.A.
Serge Joanisse, C.M.A.
Robert Turcotte, C.M.A.
Yves Landry, C.M.A.
Lyse Matte-Giguère, C.M.A.
Rock Girard, C.M.A.
Jocelyn Bernier, C.M.A.
Michel Gadbois, C.M.A.
Jean-Jacques Vallières, C.M.A.

Ressources
Jean-Marie Bérubé, C.M.A.
Président
Serge Rémillard, C.M.A.
Vice-président
Jean Grenier, C.M.A.

Comités spéciaux

Colloque 1987
Jacques Lévesque, C.M.A.
Président
Maurice Duperré, C.M.A.
Vice-président aux finances
René Garneau, C.M.A.
Vice-président aux opérations
Laurent Bleau, C.M.A.
John Paul Cardella, C.M.A.
Benoît Daigle
Gérald Houle, C.M.A.
Françoise Jean
Serge Rémillard, C.M.A.
Josette Sansoucy, C.M.A.
Michael Tinkler, C.M.A.
Tom Todaro, C.M.A.
Pierre Wong, C.M.A.

Jury du Prix Élite C.M.A. 1987
Fernand Cloutier, C.M.A.
Président
Paul Mathurin
Paul Prévost
Gérald Price, C.M.A.

Membres des comités nationaux et interprofessionnels

Délégué au conseil d'administration de La Société des comptables en management du Canada
Gilbert Buzaré, C.M.A.

Délégués à divers comités de La Société des comptables en management du Canada
Formation
Gilles Cossette, C.M.A.
Perfectionnement professionnel
Claude Villeneuve, C.M.A.
Langue française
Bertrand Carrier, C.M.A.

Délégué au Conseil interprofessionnel du Québec
François Renauld, C.M.A.

Personnel permanent
François Renauld, C.M.A.
Président-directeur général
Jeanne Dubé
Directrice des communications et des services professionnels
Richard Désy
Directeur adjoint des services administratifs
Gabriel Deschênes
Coordonnateur de la gestion académique
André Michaud
Coordonnateur des services administratifs
Denis Rocheleau
Technicien en administration
Paule Samson
Secrétaire aux communications et aux services professionnels
Nathalie Larocque
Secrétaire aux services administratifs
Denise Labelle
Secrétaire à la formation et au recrutement
Raymonde Chartrand
Secrétaire à la réception

BILAN AU 31 MARS 1988

Actif	1988	1987
À court terme		
Encaisse	21 472 $	4 453 $
Dépôts à terme (note 3)	1 254 199	952 829
Débiteurs	32 299	45 254
Stocks de livres pour revente — au coût	8 068	9 908
Frais payés d'avance	23 384	55 629
	1 339 422	1 068 073
Immobilisations (note 4)	172 194	177 252
	1 511 616 $	1 245 325 $

Passif et avoir		
À court terme		
Créditeurs et frais courus	171 874 $	193 110 $
Cotisations perçues d'avance	1 262 554	1 024 857
Droits d'examens perçus d'avance	9 460	8 310
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition-portion exigible au cours du prochain exercice	4 642	3 851
	1 448 530	1 230 128
Obligation découlant d'un contrat de location-acquisition (note 5)	3 136	7 778
	1 451 666	1 237 906
Avoir		
Avoir (négatif) au début de l'exercice	7 419	(76 836)
Excédent des revenus de l'exercice	52 531	84 255
Avoir à la fin de l'exercice	59 950	7 419
	1 511 616 $	1 245 325 $

Pour le Bureau

Gilbert Buzaré, C.M.A., Président

Jacques Lévesque, C.M.A., Trésorier

ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES

de l'exercice terminé le 31 mars 1988

+ + +

Revenus	1988	1987
Formation et recrutement		
Cotisations des étudiants	317 018 $	285 437 $
Droits et vérification d'examens	109 787	96 416
Droits — Permis, évaluation et réinscription	78 545	73 780
Cours par correspondance et vente de notes de cours	84 978	60 392
	590 328 $	516 025 $
Services professionnels		
Cotisations des membres	935 927 $	854 316 $
Perfectionnement professionnel	35 590	53 040
	971 517 $	907 356 $
Relations publiques et communications		
Publicité et commandites	11 073 $	16 390 $
Livre — 'Guerriers de l'émergence'	836	18 269
Autres	3 284	4 010
	15 193 $	38 669 $
Autres revenus		
Revenus de placements	57 827 $	44 040 $
Autres	13 069	7 511
	70 896 $	51 551 $
Total des revenus	1 647 934 $	1 513 601 $

Dépenses	1988	1987
Formation et recrutement		
Salaires et avantages sociaux	118 272 $	100 772 $
Frais d'examens	55 005	97 238
Comité d'admission et de liaison	8 139	7 087
Papeterie et impression	36 622	40 803
Remise des permis	403	—
Cours par correspondance et notes	34 917	31 280
Subvention — cours d'appoint	2 750	1 500
Frais de réunions et de déplacements	40 670	38 537
Projets spécifiques	9 370	—
	306 148 $	317 217 $
Services professionnels		
Quote-part à la S.C.M.C*	262 229 $	245 684 $
Salaires et avantages sociaux	109 067	64 796
Quote-part au Conseil interprofessionnel du Québec	7 950	7 620
Papeterie et impression	34 919	30 671
Perfectionnement professionnel	28 962	47 011
Comité des services professionnels	31 600	17 286
Congrès, assemblée annuelle et réunions	42 303	1 074
	517 030 $	414 142 $

+ + + + +

*Société des comptables en management du Canada

Dépenses (suite)	1988	1987
Relations publiques et communications		
Campagne de changement de nom et de titre	— $	3 465 $
Émission de nouveaux permis	25 044	—
Relations publiques	16 813	15 768
Promotion et couverture des médias	35 975	36 392
Publicité	45 793	28 567
Bulletin — 'Conte rendu'	31 602	20 333
Livre — 'Guerriers de l'émergence'	—	14 457
	155 227 $	118 982 $
Administration		
Salaires et avantages sociaux	232 861 $	193 378 $
Frais postaux	48 949	52 861
Papeterie et impression	44 721	65 776
Amortissement	49 130	43 196
Fournitures de bureau et location d'équipement	15 041	12 280
Frais financiers	1 290	1 921
Honoraires professionnels	29 092	21 416
Téléphone	18 351	15 398
Loyer et entretien des locaux	76 022	76 628
Bureau de la Corporation et Comité administratif	27 458	16 070
Centre informatique	16 897	12 853
Réunions nationales	4 137	4 621
Direction du secrétariat	30 097	27 947
Taxes	12 783	12 243
Autres	10 169	8 174
	616 998 $	564 762 $
Radiation des avances au fonds de recherche	—	23 371
Total des dépenses	1 595 403 $	1 438 474 $
Excédent des revenus avant poste extraordinaire	52 531 $	75 127 $
Poste extraordinaire	—	9 128 $
Excédent des revenus de l'exercice	52 531 $	84 255 $

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIÈRE

de l'exercice terminé le 31 mars 1988

Activités d'exploitation	1988	1987
Excédent des revenus avant poste extraordinaire	52 531 $	75 127 $
Éléments n'affectant pas les liquidités:		
• Amortissement des immobilisations	49 130	43 196
• Radiation des avances au fonds de recherche	—	23 371
	101 661	141 694
Variation de certains éléments hors liquidités du fonds de roulement (note 7)	264 651	66 691
Poste extraordinaire	—	9 128
Liquidités provenant des activités d'exploitation	366 312	217 513
Activités de financement		
Versements sur l'obligation découlant d'un contrat de location-acquisition	(3 851)	(3 195)
Liquidités utilisées pour les activités de financement	(3 851)	(3 195)
Activités d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(44 072)	(7 567)
Liquidités utilisées pour les activités d'investissement	(44 072)	(7 567)
Augmentation des liquidités	318 389	206 751
Liquidités au début de l'exercice	957 282	750 531
Liquidités à la fin de l'exercice	1 275 671 $	957 282
Représenté par:		
Encaisse	21 472 $	4 453 $
Dépôts à terme	1 254 199	952 829
	1 275 671 $	957 282 $

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Aux membres de
La Corporation professionnelle
des comptables en management
accrédités du Québec

J'ai vérifié le bilan de La Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec au 31 mars 1988 ainsi que les états des revenus et dépenses et de l'évolution de la situation financière de l'exercice terminé à cette date. Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que j'ai jugés nécessaires dans les circonstances.

À mon avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de la Corporation au 31 mars 1988 ainsi que les résultats de ses opérations et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date, selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Donald W. Burke

Donald W. Burke
C.M.A., F.S.C.M.C., F.C.A.

Montréal, Québec
Le 29 avril 1988

31 mars 1988

1. Opérations

Ces états financiers comprennent les activités de l'organisation provinciale et de ses six sections régionales.

2. Convention comptable

Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont inscrites à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux annuels suivants:

Mobilier et agencement	10%
Équipement informatique	20%
Logiciels et progiciels	20%
Améliorations locatives	10%
Équipement loué en vertu d'un contrat de location-acquisition	10%

3. Dépôts à terme

	1988	1987
Bons du Trésor	1 146 143 $	490 017 $
Fonds hypothécaire	98 056	442 812
Dépôts à terme	10 000	20 000
	1 254 199 $	952 829 $

4. Immobilisations

	Coût	Amortissement accumulé	1988 Net	1987 Net
Mobilier et agencement	119 100 $	58 326 $	60 774 $	57 810 $
Équipement informatique	144 396	68 242	76 154	76 206
Logiciels et progiciels	37 774	19 534	18 240	23 495
Améliorations locatives	7 911	2 823	5 088	5 880
	309 181	148 925	160 256	163 391
Équipement loué en vertu d'un contrat de location-acquisition	19 334	7 396	11 938	13 861
	328 515 $	156 321 $	172 194 $	177 252 $

L'amortissement de l'équipement loué en vertu d'un contrat de location-acquisition inclus dans la dépense d'amortissement s'élève à 1 923 $ (1987 — 1 932 $).

5. Obligations découlant de contrats de location

	1988	1987
Contrat de location-acquisition		
Contrat garanti par le système téléphonique, remboursable par des versements mensuels de 476 $ comprenant capital et intérêts au taux annuel approximatif de 18,8 %, le dernier versement venant à échéance en octobre 1989	9 056 $	14 776 $
Moins: intérêts inclus	1 278	3 147
	7 778	11 629
Moins: portion exigible au cours du prochain exercice	4 642	3 851
	3 136 $	7 778 $

Les versements requis en vertu de ce contrat de location-acquisition pour chacun des deux prochains exercices sont les suivants:

1989	4 642 $
1990	3 136
	7 778 $

Contrat de location-exploitation

Le bail des locaux de la Corporation, venant à échéance le 30 avril 1994, prévoit un loyer annuel de base de 40 550 $, plus une quote-part des frais d'exploitation pour les cinq premières années du contrat. Le bail comporte également une clause d'indexation pour les cinq dernières années du contrat.

6. Quote-part des cotisations — membres étudiants

Lors d'une entente entre la Corporation et la Société des comptables en management du Canada, il a été convenu qu'aucune quote-part relative aux étudiants ne sera versée par la Corporation pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

7. Variation de certains éléments hors liquidités du fonds de roulement

	1988	1987
Débiteurs	12 955 $	(7 657) $
Stocks de livres pour revente	1 840	(1 211)
Frais payés d'avance	32 245	(7 248)
Créditeurs et frais courus	(21 236)	113 909
Cotisations perçues d'avance	237 697	(36 862)
Droits d'examens perçus d'avance	1 150	5 760
	264 651 $	66 691 $

8. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 1987 ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'exercice courant.

ANNUAL REPORT 1987 - 1988

C M A

la corporation professionnelle des comptables en management accrédités du québec

CMA

Published by the Communication
and Professional Services Department

La Corporation professionnelle des comptables
en management accrédités du Québec

555, boul. René-Lévesque Ouest, bureau 724
Montréal (Québec) H2Z 1B1

June 1989

Photography: Paul Labelle Photographe Inc.

Typesetting: Compo Six Inc.

Graphic Design: Langevin et Tessier

Printing: Imprimerie St-Laurent-Compo Inc.

Ministre responsable

Montréal, juin 1988

Monsieur Claude Ryan
Ministre responsable de l'application des lois professionnelles
Gouvernement du Québec

Monsieur le Ministre,

J'ai l'honneur de vous présenter deux exemplaires du Rapport annuel de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

Veuillez agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de mes sentiments les plus distingués.

Le président,

Gilbert Buzaré, C.M.A.

Office des professions

Montréal, juin 1988

Monsieur Thomas J. Mulcair
Président
Office des professions du Québec

Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous présenter le Rapport annuel de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de mes sentiments les plus distingués.

Le président,

Gilbert Buzaré, C.M.A.

Conseil exécutif, Gouvernement du Québec

Québec, juin 1988

Monsieur Pierre Lorrain
Président de l'Assemblée nationale
Gouvernement du Québec

Monsieur le Président,

J'ai l'honneur de vous présenter le Rapport annuel de la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec pour l'exercice terminé le 31 mars 1988.

Veuillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de ma considération respectueuse.

Le ministre responsable de l'application des lois professionnelles,

Claude Ryan

The 1987-1988 year started off on a high note with the adoption of Bill 11 respecting the Corporation's change in name and professional designation by the National Assembly on April 15, 1987. This historical moment for C.M.A.s made the universal symbol of excellence in management accounting official in Québec and enabled the Corporation to continue its progress. Our actions during the past year added to the significant advances made by the Corporation in 1986-1987.

Realization of the Strategic Development Plan

The programs and activities which took place during the year, directly inspired by the Corporation's strategic development plan, fell within one or more of the following objectives:

- Increase the Corporation's level of student recruitment using an integrated approach;
- Enhance the presence of the Corporation and promote the C.M.A. profession among students, the business community and the public at large;
- Intensify efforts to offer members services which meet their needs and encourage high professional standards;
- Ensure the most efficient use of the Corporation's resources enabling it to accomplish its mission;
- Actively participate in any discussion toward the development and advancement of both management accounting and the entire accounting profession.

Before reviewing the endeavours and programs implemented during the year, let us first take a look at some quantitative results. With respect to our student clientele, our objective of 600 new students was not only met but surpassed by 10%. For the first time in five years, our Corporation has ended the year with an increase in its total number of students. And for the first time in its history, our Corporation has passed the 5,000 mark including members registered students. The Corporation's financial health continued to improve. The budget objectives set at the beginning of the year were attained and members' equity was increased.

Below are some of the noteworthy events of the year:

- Implementation of Phase 2 of the major 'New Warrior' communication/marketing program;
- Symposium held on October 8 and 9, 1987, under the theme 'From Entrepreneurship to Innovation-Winning Strategies';
- Presentation of the new C.M.A. diplomas;
- Introduction of a new employment assistance service;
- Creation of a new information bulletin 'Expertise' for C.M.A. members in public practice;
- Development and adoption of a new C.M.A. education and accreditation program;
- Negotiations with respect to a proposed reorganization of the three corporations of professional accountants in Québec.

These are some of the items included in a vast comprehensive plan to accelerate our Corporation's development and increase the exposure of the profession, a far-reaching profession.

Pride of C.M.A.s and the Proposed Reorganization

In the last few years, my predecessors and I have had the opportunity to invite C.M.A. members to become active spokespersons of the management accounting profession and ambassadors of an increasingly recognized know-how.

I must admit that this last year was the highlight of my mandate. A number of events made me aware that the pride of C.M.A. members was flourishing as never before. Like me, I am sure participants at our Symposium held in October 1987 were able to appreciate the feeling of belonging and pride of the C.M.A. members. During the six presentations of new C.M.A permits held in the fall of 1987, I shook hands with several hundred members, all proud to receive their new designations. This was an ideal opportunity for C.M.A.s from all corners of Québec to meet old friends. These presentations culminated several years of effort and determination. More recently, during the provincial information and consultation tour on the proposed reorganization of the accounting profession, I witnessed, once again, not only the pride of our members, but also their strong allegiance to the C.M.A. designation and the future of management accounting. On this tour, I was accompanied by Messrs. Paul Lanctôt, C.M.A., Vice-President of the Corporation and François Renauld, C.M.A., President-Executive Director.

This strong feeling of allegiance does not prevent C.M.A.s from being closely involved with the development and future of the entire accounting profession in Québec. It is with this in mind and also in the public interest that, in the summer of 1987, our Corporation accepted the invitation of our C.A. and C.G.A. colleagues to resume discussions on a possible reorganization of professional accountants in Québec. The C.M.A. negotiators, guided by a number of principle guidelines established by the Bureau, actively collaborated in the development of what was to become the preliminary proposed agreement. This document was signed on February 22, 1988, by the negotiators of the three corporations of accountants and reviewed by their respective Bureaus. Our Bureau felt that, on the whole, the proposal conformed to the seven guiding principles it had approved and favourably welcomed the proposal, subject to some precisions and clarifications to be made, as agreed to previously by the negotiators.

Following this acceptance in principle by the Bureau, and armed with a number of addenda submitted to our negotiating colleagues, I undertook to inform and consult all members and registered students of the Corporation. On the whole, the members present at the information sessions were in favour of the proposal even though I witnessed numerous feelings of disappointment at the disappereance of the C.M.A. designation and uncertainty as to the future of the management accounting profession in the new Corporation. C.M.A.s want to have assurance that management accounting will continue to develop and retain the dynamism experience over recent years in Québec.

Prospects for the Future

In the next few weeks or months, we will probably know more about the results of this effort to rationalize the accounting profession in Québec which has been underway for some months. Regardless of what happens, most professionals concerned believe that it is now only a matter of time before all professional accountants join forces and combine their knowledge to form a single corporation. This corporation will represent a strong profession, better able to carry out its fundamental mission of protecting the public.

With this in mind, our Corporation intends to continue its efforts even more vigorously. We know that C.M.A.s participate fully in the growth of Québec enterprises as well as in Canadian and foreign enterprises established in Québec. We are proud to be known as the leaders in management accounting. We have attained this prominence in management accounting from a well-rounded university education, selective and demanding accreditation examinations, practical work experience and on-going professional development. To maintain this reputation and encourage optimal balance between the professional competence of C.M.A.s and the needs of the business community in the year 2000, our Corporation, together with the Society of Management Accountants of Canada, is preparing to introduce a new C.M.A. education and accreditation program in the fall of 1988.

This recently announced, new education and accreditation program is both revolutionary and ambitious. It will better ensure that C.M.A.s are prepared to assume a position at the management table upon achieving accreditation. By introducing an innovative education and accreditation program, the Corporation promises employers that its members will be those most adept at meeting management needs. The new program will continue to maintain the high professional standards to which the business community is accustomed. Even more importantly, it will enhance the C.M.A. designation by requiring specific knowledge in management functions and professionalism.

Gilbert Buzaré, C.M.A.
President of the Bureau

Under the Code des professions, the Bureau is responsible for the general administration of the affairs of the Corporation. It must oversee the application of the provisions of the Code des professions and related regulations as well as the letters patent of the Corporation. The Bureau exercises all the rights and powers and privileges of the Corporation, with the exception of those which are within the competence of its members assembled at the Annual Meeting.

The Administrative Committee monitors the day-to-day administration of the Corporation and exercises all the powers delegated by the Bureau, with the exception of those which the Bureau is required to exercise by regulation.

Meetings in 1987-1988

For the year ended March 31, 1988, the Bureau held a total of eight meetings, including two special meetings. The Administrative Committee held sixteen meetings, including five special meetings.

The Bureau and the Administrative Committee addressed several matters during 1987-1988. Discussions were held regarding professional and public affairs as well as admission to the profession, administration and relations with the Society of Management Accountants of Canada. The principal resolutions adopted during the year were as follows:

Professional Affairs

- Authorization for the President of the Bureau and the Vice-President to negotiate with the two Québec accounting corporations to prepare a proposal for reorganizing the three professional corporations.
- Adoption of seven principle guidelines for formulating proposals submitted by the Corporation's negotiators during the reorganization negotiations.
- Approval of a preliminary proposed agreement to merge the three Québec corporations of accountants dated February 22, 1988, subject to some addenda and clarifications to be made.
- Signing of an agreement with the firm Quasimodo Inc. relating to computer services for members and registered students of the Corporation.
- Adoption of a proposal for the provincial conference in Québec City on June 1, 2 and 3, 1989, chaired by Jean Grenier, C.M.A.
- Suspension of the project to develop and publish a professional information handbook for all C.M.A. members, due to the negotiations for the merger of the three corporations of accountants.
- Authorization of the French and English versions of a proposed new by-law on advertising by C.M.A.s.
- Adoption of an amendment to section 17 of the regulation governing the Corporation's chapters to facilitate the implementation of provisions regarding the participation of administrators at their board meetings.
- Nomination of two C.M.A. members from Québec for the title of 'Fellow' of the Society of Management Accountants of Canada (F.S.M.A.C.) for 1988.
- Renaming of the Members Services Committee to the Professional Services Committee.

Public Affairs

- Participation of representatives of the Corporation at various events:
  - Conference of the Society of Management Accountants of Canada held in Saskatoon on July 8, 9 and 10, 1987.
  - Graduation of the Corporation professionnelle des comptables généraux du Québec (October 3, 1987).
  - Graduation of the Society of Management Accountants of Ontario (November 21, 1987).
  - Various activities of the Chambre de Commerce de la Province de Québec and the Chambre de Commerce de Montréal.
  - Various conferences, meetings and symposiums relating to professional practice.
- Participation of the President-Executive Director on the Organizing Committee of the 1st Conference of the Union mondiale des professions libérales to be held in Montréal on August 30 and 31 and September 1, 1989.
- Organization of a joint symposium with the Accounting Department of the Université du Québec à Montréal on November 12, 1987, under the theme 'The Budget: A Management Tool for Small Business'.
- Contribution by the Corporation to the Canadian Academic Accounting Association for the publication of the paper 'Contemporary accounting research'.
- Regional presentation of the new C.M.A. diplomas.
- Approval of an annual bursary program for studies leading to a Masters in Management Accounting.
- Provincial tour by the President of the Corporation regarding the negotiations for the merger of all professional accountants in Québec.

Admission to the Profession

- Granting of 164 new diplomas including 11 to members outside Québec.
- Approval of the results of C.M.A. students on the compulsory national examinations (Final Accreditation Examinations) for the two annual examination sittings (July 1987 and January 1988).
- Adoption of a new professional education and accreditation program to be implemented nationally in the fall of 1988.
- Discontinuance of correspondence courses for the first four levels of the C.M.A. program.
- Revocation of the registration of two students following a breach of the by-law respecting conditions for admission, examinations, work experience, the revocation of registration and the granting of certified management accountant's permits.

Administrative Affairs

- Replacement of the position of Executive Director and Secretary by President-Executive Director and Secretary.
- Election of the President of the Bureau and members of the Administrative Committee and appointments to the Corporation's various statutory committees.
- Appointment of the Corporation's bankers for the 1987-1988 year.
- Approval of annual fees for members ($430) and students ($100) for the 1988-1989 year.
- Approval of the revised budget for the 1987-1988 year, forecasting an operating surplus of approximately $50,000.
- Repeal of a resolution of the Bureau adopted on March 18, 1987 respecting the new composition of the Bureau and adoption of a proposed change to the composition of the Bureau to make regional representation on the Bureau more consistent with the distribution of the Corporation's membership throughout Québec.
- Adoption of a proposal to obtain from the Government an amendment to the by-law respecting the territory of Québec for purposes of elections to the Bureau.
- Approval of a project to reorganize the work areas of the Corporation's head office and to redecorate the offices.
- Adoption of the strategic plan and budget for the 1988-1989 year, forecasting an operating surplus of approximately $78,000.
- Approval of a triennal financial plan for the Corporation (1989-1992).

Relations with the Society of Management Accountants of Canada

Positions taken on:

- Certain points on the agenda for meetings of the following committees of the Society:
  - Board of Directors
  - Education Committee
  - Professional Development Committee
- The Society's strategic plan.
- The guidelines for the rationalization of the accounting profession in Canada.
- The new C.M.A. education and accreditation program.
- The national communications/marketing program relating to the repositioning and image of the C.M.A. profession.
- The budget for the 1988-1989 year.

François Renauld, C.M.A.
President-Executive Director
and Secretary

François Renauld, C.M.A

Syndic

During the 1987-1988 year, I received only one complaint regarding the professional conduct of one of our members. Because this complaint was received only at the end of the year, the matter had not been settled at the time of writing this report.

Consequently, no complaints were referred to the Discipline Committee of the Corporation professsionnelle des comptables en management accrédités du Québec during the year.

Réjean Vidal, C.M.A.
Syndic

Discipline

In accordance with the regulations governing the standards relating to the execution and content of the Annual Report of a professional corporation, it is with pleasure that we inform you that, between April 1, 1987, to March 31, 1988, there were no complaints referred to the Discipline Committee of La Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec.

Me Guy Marcotte
President,
Discipline Committee

Professional Inspection

With its seven meetings during the past year, the Professional Inspection Committee experienced an unprecedented level of activity. Its objective is still to fulfill its mandate of protecting the public and meeting the needs of members in professional matters to the best of its ability.

With these goals in mind, at the beginning of the year, the Committee established four principal objectives:

- Maintain on-going communication with members and make various professional information accessible;
- Set professional practice standards for C.M.A.s;
- Prepare the implementation of a general inspection program;
- Encourage the advancement of C.M.A. members in public practice.

In addition to sustained exposure in the Conte rendu, a publication of the Corporation, in which it encouraged the participation of members, the Committee also introduced an information bulletin on professional practice: Expertise. Starting with the first issue dealing with C.M.A. rights and fields of practice, Expertise has been a huge success with both our members in public practice and other members. To date, five issues have been published. During the past year, this project consumed a major portion of the Committee's effort and energy, but the results were worth it.

BRIPP, or the Bureau de renseignements et d'information pour les C.M.A. en pratique publique (Information Bureau for C.M.A.s in Public Practice), established in the past year, continued to make its services and professional support available to members. It has become an effective demonstration of the sense of belonging and spirit of cooperation within the C.M.A. group.

The project to amend the C.M.A. Code of Ethics proved to be more difficult than expected. Due to the importance of the task, the Committee preferred to postpone the completion of this item from its annual plan for several months. The amendment of the Code of ethics is the cornerstone in setting standards relating to the professional practice of C.M.A.s. Consequently, the development of practice standards for C.M.A.s has also been delayed.

During the year, the Committee intended to undertake consultation sessions with members in public practice. However, given the commencement of negotiations on the merger of the three corporations of accountants, the Committee decided to suspend its project for involving a larger proportion of members in its activities.

Encouraged by the results obtained and the favourable reaction from a number of members toward its initiatives, the Committee intends to continue and even intensify its work in the coming year.

Émile Gadbois, C.M.A.
Chairman, Professional
Inspection Committee

Admission

Intensifying recruitment efforts was the most important objective of the Corporation's strategic plan for 1987-1988. A significant part of the Admission Committee's efforts during the year was therefore directed toward implementing an ambitious student promotion and recruitment plan. In addition, at its four meetings, including a special meeting, the Committee spent many hours working on and discussing the new C.M.A. education and accreditation program. This program will substantially transform current C.M.A requirements.

Solid Communication/Marketing Campaign

Phase 2 of 'The New Warrior' communication/marketing program, which continued last year's efforts, was an outstanding success. The media campaign ensured sustained exposure in student newspapers throughout the province. In addition, a varied program of activities was designed for students and future C.M.A.s. Varied promotional material, an amusing 'Are you a New Strategist' questionnaire for which a personal micro-computer was drawn, and audio-visual material were some of the tools used to promote the profession among students and more importantly to convince them to join our ranks.

We met many students and gave several presentations during the tour of Universities and Cégeps throughout Québec. All types of activities were organized, including conferences, information sessions, career days and other similar events. The Corporation even organized a special meeting for a group of Cégep guidance counsellors to familiarize them with the management accounting profession and to strengthen its relationship with these influential persons.

Very Well-Defined Network

The efforts of recent years to build a solid network of collaborators able to support the efforts of the Committee were not only continued but intensified. Existing relationships between the Corporation and Cégeps and Universities were strengthened. The Corporation now has a more 'aggressive' presence in these institutions.

Developing an effective network of collaborators takes persistent effort by everyone involved, whether it be regional chapters and their administrators, student committees, university representatives or even guidance counsellors and professors. In the past year, the Committee was successful in introducing activities such as the '1987 Student Forum' where all C.M.A. student committees from universities throughout the province met and competed. The communication seminar for spokespersons and persons in charge of student affairs for each of the regional chapters was also highly successful. At this seminar, participants familiarized themselves with the promotional tools available and perfected their talent as ambassadors of emergence among the students.

The participation of representatives from the Corporation at several university activities and program committees demonstrates the Corporation's desire for closer cooperation with its principal partners. An important initiative undertaken in the past year in cooperation with the Université du Québec à Montréal cannot be overlooked: the creation of an annual bursary program for a masters degree in management accounting. One of the objectives of this program is to bring the universities and the profession closer together, especially with respect to advanced studies in management accounting. We believe that it will contribute significantly to the promotion of academic excellence. This is the first initiative of its kind and one of which we are proud.

New Education and Accreditation Program

Starting in 1984 with the introduction of the new Final Accreditation Examinations, the transformation of the education and accreditation process gave rise, in recent years, to a complete overhaul of the requirements of the rules governing professional work experience and admission to the profession. Following the adoption of a new definition of the territory or field of practice of C.M.A.s, for over a year, a national team has been in the process of developing a proposal for significantly amending the present C.M.A. education and accreditation program. François Renauld, C.M.A., President-Executive Director of the Corporation, actively participated in this project.

The new program was approved by the Bureau and nationally by the Board of Directors of the Society of Management Accountants of Canada. It is the culmination of major endeavours for the strategic repositioning of the C.M.A. profession undertaken by the Corporation for some years. The program, described by some as revolutionary, will be implemented in the fall of 1988. The Admission Committee believes that this is a major step that will increase the prestige and reputation of the C.M.A. profession. With this program, the C.M.A.s of tomorrow will be in a position to satisfy the expectations and needs of businesses in the year 2000.

Michael Tinkler, C.M.A.
Chairman, Admission Committee

+ + + +

Professional Services

The Professional Services Committee had set a number of major objectives in its annual plan of action, the principal ones being:

- To increase members' sense of belonging and pride toward their profession;
- To ensure that the C.M.A. designation is recognized as the standard of excellence in management accounting;
- To enhance the image of C.M.A.s and their expertise among employers and the business community and ensure their prominence in key positions.

In addition to providing continued support to regional chapters, the Professional Services Committee has implemented and completed a number of projects and endeavours to advance the Corporation and the C.M.A. profession. These accomplishments were mainly in the four following areas:

Communications

The noteworthy point of the communications/marketing plan for 1987-1988, was the implementation of Phase 2 of "The New Warrior" campaign. You will recall that Phase 1 of this campaign was a huge success, highlighted by the publication of a book by the same name. In Phase 2, the visual presentation of the Warrior was retained and enhanced by the presence of future C.M.A.s wishing to join the ranks of the 'winning' team. The media plan, an imaginative program of activities and various publications supported the Corporation's major communications/marketing efforts this year.

Public Events

One of the principal public events that distinguished the 1987-1988 year was the very successful Symposium organized by the Corporation on October 8 and 9, 1987, under the theme 'From Entrepreneurship to Innovation — Winning Strategies'. It was preceded by the annual opening dinner of the Montréal Chapter and concluded by the C.M.A. graduation at which some 240 diplomas were presented. The gala evening that followed was highlighted by the presentation of the 1987 C.M.A. Elite Award to Michel Bolduc, C.M.A., Vice-President and Secretary-Treasurer of Plastibec Ltd.

The wide-spread presentation of new C.M.A. permits that took place in the fall of 1987 will certainly be one of the memorable events in the Corporation's history. The presentation of permits was an ideal opportunity to meet old friends and kindle much pride. These presentations attracted a large number of C.M.A.s in each region who came to express their satisfaction and celebrate the culmination of a long process of changing the Corporation's name and professional designation.

Professional Services
One of the major projects for the 1987-1988 year was the creation of an employment assistance service. The goodwill which was quickly acquired made it popular as it exceeded even the most optimistic expectations. In spite of some start-up difficulties, the service is already operational and will reach its true cruising speed once its computer system is completed. In addition to assisting employers, members and registered students of the Corporation in employment matters, the new department also promotes the C.M.A. profession and trains members and students in job search techniques.

To meet the professional needs and expectations of members and registered students in the computer area, the Corporation concluded a new agreement with the firm Quasimodo during the past year. The services offered include discounts on computers and peripherals, software, software programs, hardware maintenance, professional training, before and after sales support and supplies.

Following a decision by the Bureau of the Corporation, the Committee suspended work on the C.M.A. Handbook, undertaken a little more than one year ago. This project should ordinarily have been completed during 1988, at which time each member would have received this reference tool and framework for the C.M.A. professional practice. The Bureau's decision not to commence in-depth work on the project was precipitated by the negotiations to reorganize the accounting profession, thereby placing the relevance of the project in question.

Professional Development
The 1987-1988 year marked the beginning of a new three-year professional development term for all members of the Corporation. Although professional development is not obligatory, the Corporation very strongly encourages its members to meet the standards established by the Professional Services Committee. In recent years, the ground rules and guidelines were tightened to reflect more accurately the ever increasing and specific demands on C.M.A.s. The professional development program is extremely successful, judging by the diligence with which members complete their annual professional development report. An interesting note, for the most recent three-year term (1984-1987), more than 300 C.M.A. members met the professional standards and were awarded a Certificate which was presented in June 1987.

Claude Villeneuve, C.M.A.
Chairman, Professional
Services Committee

Resources
The main responsibility of the Resources Committee is to evaluate the human, financial and physical resources of the Corporation and to make relevant recommendations for attaining the Corporation's objectives.

The 1987-1988 Budget
The Corporation's 1987-1988 budget, approved by the Bureau on March 20, 1987, forecasted revenue of approximately 1.65 million and expenditures of 1.60 million. With a surplus of approximately $50,000, the Corporation is continuing its objectives to consolidate the equity of C.M.A. members.

Human Resources
The restructuring of administrative services undertaken last year increased the department's efficiency and provided better service to Corporation members. Positive results were noted particularly with respect to cash and the management of investment income.

With the held of grants available, the Corporation was able to increase the ability and competence of staff in the use of the computer system through training.

Computer Resources
The optimization of the computer is paramount for a service enterprise such as the Corporation. With the introduction of an employment assistance service for C.M.A. members and students, the Corporation continued its work on developing its computer system to provide increased support.

Financial Resources
The Resources Committee contributed to the implementation of measures to strengthen internal control. Monthly procedures relating to the production of financial statements were developed and implemented. To increase control over expenses and facilitate the annual audit, a detailed analysis is now undertaken at each month end.

The Committee, always sensitive to the needs expressed by members of the Corporation, is presently reviewing the Corporation's policies and practices regarding the retirement age of members and payment of fees.

Despite the increase in communication with members of the Corporation, postal charges were rationalized by combined mailings. This well reflects the desire of the Resources Committee to optimize the use of the Corporation's resources.

The 1988-1989 Budget
The 1988-1989 budget, which was recommended for approval to the Bureau by the Resources Committee, reflects the endeavours proposed in the Corporation's strategic plan. This budget forecasts revenue of approximately $1,700,000 and expenditures of $1,622,000, resulting in a forecasted surplus of $78,000. Forecasted operating expenses are allocated as follows:
28% to education and recruitment
35% to communications and professional services
37% to the administration of the Corporation

Fees from members in good standing ($430 in 1988-1989) are the Corporation's main source of revenue. The budget was approved by the Bureau at its meeting of March 18, 1988, and the principal underlying assumptions were forwarded to members with the invitation to the Annual General Meeting to be held on June 10, 1988.

I would like to thank the members of the Committee for their excellent work: Messrs. Jean Grenier, C.M.A., Serge Rémillard, C.M.A. and Richard Désy, Assistant Director of Administrative Services at the Corporation and Secretary to the Committee.

Jean-Marie Bérubé, C.M.A.
Chairman,
Resources Committee

Membership

- As at March 31, 1988, la Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec had a membership of 2,545, an increase of 107 (4.4%) members over the preceding year. This increase can be broken down as follows:

Total membership as at March 31, 1987	2,438	
Additions to the roll:		
• New permits issued as at March 31, 1988		153
• Members reinstated		40
• Members from outside Québec		11
	204	
Deletions from the roll:		
• Transfers outside Québec		(10)
• Non-payment of membership dues and deaths		(87)
	(97)	
Total membership as at March 31, 1988	2,545	

- As at March 31, 1988, membership was distributed as follows:

	Number	Percentage %
Québec (Québec City, Gaspésie, North Shore, Bas-Saint-Laurent, New-Québec)	583	22.9
Central Québec	132	5.2
Eastern Townships	102	4.0
Montréal (Montréal, North-West)	1,479	58.1
Outaouais	90	3.5
Saguenay-Lac Saint-Jean	78	3.1
Out of Province	81	3.2
Total membership as at March 31, 1988	2,545	100.0 %

Students

- The number of students registered in the Corporation as at March 31, 1988, was 2,496, an increase of 211 (9.2%) students in comparison with the previous year.

Students registered as at March 31, 1987	2,285	
Additions of students:		
• New students		659
• Students reinstated		126
• Students from outside Québec		16
	801	
Deletions of students:		
• Admissions as members		(153)
• Transfers outside Québec		(45)
• Non-payment of membership dues		(392)
	(590)	
Students registered as at March 31, 1988	2,496	

Comparative Chart of the Corporation's Members and Students

	Certified Members	General Members	Students	Total
1980	1,599	98	2,309	4,006
1981	1,705	92	2,397	4,194
1982	1,822	76	2,510	4,408
1983	1,935	76	2,608	4,619
1984	2,096	73	2,549	4,718
1985	2,223	53	2,481	4,757
1986	2,332	43	2,331	4,706
1987	2,438	38	2,285	4,761
1988	2,545	34	2,496	5,075

Annual Membership Dues for the Year Ending March 31, 1988

• Certified Members	$410
• Members living outside Québec	$375
• Retired Members	nil
• Members going back to school	$160
• Registered Students	$100

The deadline date for membership dues was February 1st, 1987.

Bureau 1987-1988

Administrative Committee
Gilbert Buzaré, C.M.A.
President of the Bureau
François Renauld, C.M.A.
President-Executive Director
Paul Lanctôt, C.M.A.
Vice-President
Jacques Lévesque, C.M.A.
Treasurer
Michael Tinkler, C.M.A.
Elected Administrator
Benoît Daigle
Administrator appointed by the e Office des professions du Québec

Other Administrators
Jean-Marie Bérubé, C.M.A.
Bertrand Carrier, C.M.A.
Gilles Cossette, C.M.A.
Sylvain Dubé, C.M.A.
André Duplessis, C.M.A.
Émile Gadbois, C.M.A.
Jean Grenier, C.M.A.
Yvon Lemire, C.M.A.
Brigitte Mailloux, C.M.A.
Jean-Pierre Martel, C.M.A.
Jacques Mital, C.M.A.
Jean-Robert Nadeau, C.M.A.
(from September 18, 1987)
Serge Rémillard, C.M.A.
Tom Todaro, C.M.A.
Claude Villeneuve, C.M.A.
Réjean Vidal, C.M.A.

Administrators appointed by the Office des professions du Québec
Andrée Canuel
Jean Lepage
Nicole Letellier

Chapter Presidents
Central Québec
Jean-Robert Nadeau, C.M.A.
Eastern Townships
Réjean Vidal, C.M.A.
Montréal
Jacques Mital, C.M.A.
Outaouais
Daniel Dubé, C.M.A.
Québec
André Duplessis, C.M.A.
Saguenay-Lac St-Jean
Sylvain Dubé, C.M.A.

Standing Committees

Discipline
Me Guy Marcotte
President
Serge Rémillard, C.M.A.
Member

Professional Inspection
Émile Gadbois, C.M.A.
President
Benoît Lachapelle, C.M.A.
Vice-President
Jacques Guay, C.M.A.
Monika Kabis, C.M.A.
François Ménard, C.M.A.
Guy Ménard, C.M.A.

Syndic
Réjean Vidal, C.M.A.

Admission
Michael Tinkler, C.M.A.
President
Gilles Cossette, C.M.A.
Vice-President

Chapter Representatives
Jean-Marc Vézina, C.M.A.
Gisèle Jolin, C.M.A.
Manon Ducharme, C.M.A.
Yves Pelletier, C.M.A.
Sylvain Fortin, C.M.A.

University Representatives
Juan Segovia
Pierre Charron
Robert Crevier
Peter Cunningham
Robert Labelle
Robin Eley
Michel Guindon, C.M.A.
Michel Légaré, C.M.A.
Johanne Lessard
Helen McDonough, C.M.A.
Rodolph Morin, C.M.A., F.S.M.A.C.
Paul-Victor Paré
René Garneau, C.M.A.

Professional Services
Claude Villeneuve, C.M.A.
President
Daniel Dubé, C.M.A.
Vice-President
Onil Bergeron, C.M.A.
Zygmunt Wojciechowski, C.M.A.
Réjean Vidal, C.M.A.
Suzette Laporte, C.M.A.
Maryse Beaudin-Charbonneau, C.M.A.
Serge Joanisse, C.M.A.
Robert Turcotte, C.M.A.
Yves Landry, C.M.A.
Lyse Matte-Giguère, C.M.A.
Rock Girard, C.M.A.
Jocelyn Bernier, C.M.A.
Michel Gadbois, C.M.A.
Jean-Jacques Vallières, C.M.A.

Resources
Jean-Marie Bérubé, C.M.A.
President
Serge Rémillard, C.M.A.
Vice-President
Jean Grenier, C.M.A.

Special Committees

1987 Symposium
Jacques Lévesque, C.M.A.
President
Maurice Duperré, C.M.A.
Vice-President, Finance
René Garneau, C.M.A.
Vice-President, Operations
Laurent Bleau, C.M.A.
John Paul Cardella, C.M.A.
Benoît Daigle
Gérald Houle, C.M.A.
Françoise Jean
Serge Rémillard, C.M.A.
Josette Sansoucy, C.M.A.
Michael Tinkler, C.M.A.
Tom Todaro, C.M.A.
Pierre Wong, C.M.A.

Selection Jury C.M.A. Elite Award 1987
Fernand Cloutier, C.M.A.
President
Paul Mathurin
Paul Prévost
Gérald Price, C.M.A.

Members on the National and Interprofessional Committees

Representative on the Board of Directors of The Society of Management Accountants of Canada
Gilbert Buzaré, C.M.A.

Representatives on Various Committees of the Society of Management Accountants of Canada
Education
Gilles Cossette, C.M.A.
Professional Development
Claude Villeneuve, C.M.A.
French Language
Bertrand Carrier, C.M.A.

Representative on Conseil interprofessionnel du Québec
François Renauld, C.M.A.

Administrative Staff
François Renauld, C.M.A.
President-Executive Director
Jeanne Dubé
Director of Communication and Professional Services
Richard Désy
Assistant Director of Administrative Services
Gabriel Deschênes
Coordinator of Academic Activities
André Michaud
Coordinator of Administrative Services
Denis Rocheleau
Technician of Administrative Services
Paule Samson
Secretary to the Communication and Professional Services Department
Nathalie Larocque
Secretary to the Administrative Services
Denise Labelle
Secretary to the Education and Recruitment Department
Raymonde Chartrand
Secretary-Receptionist

Assets	1988	1987
Current		
Cash	$ 21,472	$ 4,453
Term deposits (note 3)	1,254,199	952,829
Accounts receivable	32,299	45,254
Inventory of booklets for resale — at cost	8,068	9,908
Prepaid expenses	23,384	55,629
	1,339,422	1,068,073
Fixed (note 4)	172,194	177,252
	$1,511,616	$1,245,325

Liabilities and Equity		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	$ 171,874	$ 193,110
Membership dues received in advance	1,262,554	1,024,857
Examination fees received in advance	9,460	8,310
Current portion of capital lease obligation	4,642	3,851
	1,448,530	1,230,128
Capital lease obligation (note 5)	3,136	7,778
	1,451,666	1,237,906
Equity		
Equity (Deficit) — Beginning of year	7,419	(76,836)
Excess of revenues for the year	52,531	84,255
Equity — End of year	59,950	7,419
	$1,511,616	$1,245,325

On behalf of the Bureau

Gilbert Buzaré, C.M.A., President

Jacques Lévesque, C.M.A., Treasurer

STATEMENT OF REVENUES AND EXPENSES

Year ended March 31, 1988

Revenues	1988	1987
Education and Recruitment		
Student dues	$317,018	$285,437
Examination fees	109,787	96,416
Permits, evaluations and reinstatements fees	78,545	73,780
Correspondence courses and sale of course notes	84,978	60,392
	$590,328	$516,025
Professional Services		
Membership dues	$935,927	$854,316
Professional development	35,590	53,040
	$971,517	$907,356
Public Relations and Communications		
Publicity and sponsorships	$11,073	$16,390
Book — 'Guerriers de l'émergence'	836	18,269
Other	3,284	4,010
	$15,193	$38,669
Other Revenues		
Investment income	$ 57,827	$ 44,040
Other	13,069	7,511
	$ 70,896	$ 51,551
Total of Revenues	**$1,647,934**	**$1,513,601**

Expenses	1988	1987
Education and Recruitment		
Salaries and fringe benefits	$118,272	$100,772
Examination expenses	55,005	97,238
Admission and liaison committee	8,139	7,087
Printing and stationery	36,622	40,803
Graduation	403	—
Correspondence courses and notes	34,917	31,280
Subsidy — coaching courses	2,750	1,500
Meetings and travel	40,670	38,537
Specific projects	9,370	—
	$306,148	$317,217
Professional Services		
Fees to the S.M.A.C.*	$262,229	$245,684
Salaries and fringe benefits	109,067	64,796
Fees to Conseil interprofessionnel du Québec	7,950	7,620
Printing and stationery	34,919	30,671
Professional development	28,962	47,011
Professional Services Committee	31,600	17,286
Conferences, annual meeting and regular meetings	42,303	1,074
	$517,030	$414,142

*Society of Management Accountants of Canada

Expenses (continued)	1988	1987
Public Relations and Communications		
Change of name — promotion	$ —	$ 3,465
New permits issuance	25,044	—
Public relations	16,813	15,768
Promotion and media coverage	35,975	36,392
Publicity	45,793	28,567
Magazine — 'Conte rendu'	31,602	20,333
Book — 'Guerriers de l'émergence'	—	14,457
	$155,227	$118,982
Administration		
Salaries and fringe benefits	$232,861	$193,378
Postage	48,949	52,861
Printing and stationery	44,721	65,776
Depreciation and amortization	49,130	43,196
Office supplies and equipment rental	15,041	12,280
Interest and bank charges	1,290	1,921
Professional fees	29,092	21,416
Telephone	18,351	15,398
Rent and maintenance	76,022	76,628
Administrative Committee and Bureau of the Corporation	27,458	16,070
Computer costs	16,897	12,853
National meetings	4,137	4,621
Management of the secretariat	30,097	27,947
Taxes	12,783	12,243
Other	10,169	8,174
	$616,998	$564,762
Write-off of advances to research fund	—	23,371
Total of Expenses	$1,595,403	$1,438,474
Excess of revenues before extraordinary item	$ 52,531	$ 75,127
Extraordinary item	—	9,128
Excess of revenues for the year	$ 52,531	$ 84,255

STATEMENT OF CHANGES IN FINANCIAL POSITION

Year ended March 31, 1988

Operating Activities	1988	1987
Excess of revenues before extraordinary item	$ 52,531	$ 75,127
Items not affecting cash:		
• Depreciation and amortization	49,130	43,196
• Write-off of advances to research fund	—	23,371
	101,661	141,694
Change in non-cash working capital items (note 7)	264,651	66,691
Extraordinary item	—	9,128
Total cash from operating activities	366,312	217,513
Financing Activities		
Payment under capital lease obligation	(3,851)	(3,195)
Total cash used for financing activities	(3,851)	(3,195)
Investing Activities		
Purchase of fixed assets	(44,072)	(7,567)
Total cash used for investing activities	(44,072)	(7,567)
Increase in cash and equivalents	318,389	206,751
Cash and equivalents at beginning of year	957,282	750,531
Cash and equivalents at end of year	$1,275,671	$957,282
Represented by:		
Cash	$ 21,472	$ 4,453
Term deposits	1,254,199	952,829
	$1,275,671	$957,282

AUDITOR'S REPORT

To the Members of
La Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec

I have examined the balance sheet of La Corporation professionnelle des comptables en management accrédités du Québec as at March 31, 1988, the statements of revenues and expenses and changes in financial position for the year then ended. My examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as I considered necessary in the circumstances.

In my opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Corporation as at March 31, 1988, and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Donald W. Burke

Donald W. Burke
C.M.A., F.S.M.A.C., F.C.A.

Montréal, Québec
April 29, 1988